



Einladung zum Basis-Intensivkurs

**Unternehmenserfolg
durch**

- Klare, realistische
Projektziele
- Abgesicherte
Basiswerte für die
Projektplanung
- Systematische
Projektüberwachung
- Strukturierte
Informationsflüsse
im Projekt
- Projektphasen und
Hauptmeilensteine

Professionelles P R O J E K T - M A N A G E M E N T

**sichert den
Unternehmenserfolg**

- Praxisbewährte
Handlungsanleitungen



**22. und 23. November 2004
FESTUNG MARIENBERG
D-97082 WÜRZBURG**

Deutsches IndustrieForum für Technologie

Internet: <http://www.dif.de>
e-Mail: info@dif.de



Thema

Professionelles PROJEKTMANAGEMENT sichert den Unternehmenserfolg

Referent: Prof. Bernd Madauss, Ing., MBA, PH. D.

Projektmanagement gewinnt ständig an Bedeutung, da der internationale Wettbewerbsdruck **zu mehr Effizienz in der Projektabwicklung** zwingt. Besonders wichtig ist daher die **Professionalität der eingesetzten Projektleiter**, denn viele Probleme entstehen durch fehlende Kenntnisse der für die Projektabwicklung verantwortlichen Projektmitarbeiter. Es ist unablässig, dass zukünftige Projektverantwortliche die komplizierten Zusammenhänge besser verstehen und in Krisen richtig, d.h. professionell, reagieren. **Nur ein richtig eingesetztes und konsequent betriebenes Projektmanagement führt zum Erfolg und damit zu besseren Unternehmensergebnissen.**

Hauptfaktoren, wie

- klare, realistische **Projektziele**
- abgesicherte **Basiswerte** für die **Projektplanung**
- systematische **Projektüberwachung**
- strukturierte **Informationsflüsse im Projekt**
- Zieloptimierung für kundenspezifische **Projekt-Anforderungen**
- **Projektphasen** und **Hauptmeilensteine**
- **Termin- und Kostenüberwachung** durch **kontrollfähige Planungsunterlagen**

sind **zwingend notwendig**, um ein **Projekt erfolgreich abzuschließen**.

Die Teilnehmer des Seminars erhalten **praxisbewährte Handlungsanleitungen** zu **direkt umsetzbaren Vorgehensweisen** für ein **wirkungsvolles Projektmanagement**.

Hinweis

Nach der Bewertungsskala 1 (sehr gut) bis 5 (mangelhaft) erhielt der letzte Blockkurs "Professionelles Projektmanagement" folgende Noten: Block A 1,4 und Block B 1,8. Im Internet unter www.dif.de Report finden Sie einen Bericht über dieses Seminar versehen mit Teilnehmer-Kommentaren !

Vorteile für Ihre betriebliche Praxis !

- ▶ Sie lernen die wichtigsten Faktoren zur **Festlegung klarer und realistischer Projektziele** kennen
- ▶ Sie werden mit den **wichtigen Projektphasen und Hauptmeilensteinen der Projektrealisierung** vertraut gemacht
- ▶ Sie erhalten **abgesicherte Basiswerte** und **kontrollfähige Unterlagen für die Projektplanung**
- ▶ Sie werden mit den **praxisgerechten Methoden einer systematischen Projektüberwachung** vertraut gemacht
- ▶ Sie bekommen Hinweise, wie **Informationsflüsse im Projekt** sicher und erfolgreich durchgeführt werden
- ▶ Sie können **Projektstatus-Besprechungen** souverän managen

Teilnehmerkreis

Eingeladen sind

- **Projektverantwortliche Teamleiter**
- **Mitarbeiter aus**
 - **Projektierung**
 - **Projektabwicklung**
 - **Projektverfolgung**
 - **Projektsteuerung**

Programmfolge

1. Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

- Klare und realistische Projektziele
- Machbarkeitsprüfung und Planung
- Einplanung aller erforderlichen Ressourcen
- Effiziente und regelmäßige Projektüberwachung
- Konfigurations- und Änderungsmanagement
- Qualifizierung aller zukünftigen Projektmitarbeiter
- Absicherung der Finanzierung

2. Festlegung der Projektziele

- Kundenforderungen und/oder -wünsche
- Pflichtenheft und Spezifizierung
- Lieferungen und Leistungen
- Termine und Kostengrenzen
- Optimierung: Ziele, Termine, Kosten

3. Projektphasen und Hauptmeilensteine

- Lebenszyklus und Hauptphasen
- Bedeutung der Frühphasen
- Betrachtung der Lebenszykluskosten
- Definition kontrollfähiger Projektmeilensteine
- Stufenweise Projektentscheidungen

4. Kontrollfähige Planungsunterlagen

- Projektstrukturierung
- Arbeitspaketbeschreibungen
- Ablaufplanung (Logik und Verkettung)
- Planungsvorgaben (targets)
- Planungsangebote und Abstimmung
- Terminplanerstellung
- Ressourcen- und Kostenermittlung
- Entwicklungskostenplan
- Bench marking: Termine, Mengen, Kosten
- Verbindlichkeit durch Zusicherung

Ende des 1. Veranstaltungstages gegen 18.00 Uhr

ABENDVERANSTALTUNG ab 19.00 Uhr

Zum Ausklang des ersten Veranstaltungstages hat das **Deutsche IndustrieForum für Technologie** exklusiv in **Würzburg** eine **Weinprobe mit Weinkommentar** organisiert.

5. Projektüberwachung

- Systematische Projektüberwachung
- Planungsstatus ermitteln (time to completion – TTC)
- Ressourcen- und Kostenstatus (einschl. Obligo)
- Mitlaufende Kalkulation (cost to completion)
- Arbeitswertermittlung (earned value analysis)
- Soll/Ist-Vergleiche und Korrekturmaßnahmen
- Maßnahmenkatalog erstellen (to do list)
- Integrierte Projektüberwachung
- Erstellung von Trendanalysen

6. Informationsflüsse im Projekt

- Erforderliche Informationsflüsse
- Formeller Informationsaustausch
- Informeller Informationsaustausch
- Strukturierte Informationsinhalte
- Informationsrechte und -pflichten
- Regelmäßige Berichterstattung
- Projektdokumentation
- Konfigurations- und Änderungskontrolle

7. Statusbesprechungen

- Technische Besprechungen
- Statusbesprechungen
- Inhalt, Zeit und Ergebnisse
- Telekonferenzen nutzen
- Präsentationstechniken nutzen
- Durchführung von Projektreviews

Ende des 2. Veranstaltungstages gegen 16.00 Uhr

Referent

Prof. Bernd Madauss, Ing., MBA., Ph.D.

In Deutschland und im Ausland bekannt als
Der Papst des Projektmanagements !

Herr Prof. Madauss kann auf eine über **35jährige Berufserfahrung im Projektmanagement** verweisen.

Sein derzeitiges Betätigungsfeld umfasst Projekt-Unterstützungsarbeiten und die Durchführung von Projektmanagement-Schulungen in der Industrie und an den Universitäten.

Hauptstationen seiner beruflichen Laufbahn:

- 1966 - 1967 Planungsingenieur, Junkers Flugzeug- und Motorenwerke, München
- 1968 - 1972 Project Control Manager, European Launcher Development Organisation (ELDO), Paris
- 1973 - 1975 Project Control Manager, Messerschmitt-Bölkow-Blohm (MBB), Ottobrunn bei München
- 1976 - 1989 Hauptabteilungsleiter Projektüberwachung, MBB, Ottobrunn bei München
- 1980 - 1989 Lehrauftrag an der Universität der Bundeswehr, Neubiberg bei München
- 1990 - 1994 ASTRA Business Manager, Societe Europeenne des Satellites (SES) Betzdorf, Luxembourg
- 1995 - 1998 Managementberater mit Schwerpunkt "Projektmanagement", Bad Aibling
- 1999 - 2003 Senior Program Manager der ASTRA Satellitenflotte, SES-ASTRA, Betzdorf, Luxembourg
- Seit 1987 Referent beim DIF, Kempen
- Seit 2004 Managementberater, SES-ASTRA, Betzdorf, Luxembourg
- Seit 2004 Lehrauftrag an der International Space University (ISU), Strasbourg

Seine jahrzehntelange Betriebs- und Praxiserfahrung hat er in seinem **Buch: "Projektmanagement"** - VI. Auflage 1995 zusammengestellt und veröffentlicht.

Dieses Buch findet als Standardwerk sowohl in der Industrie als auch in den Universitäten große Beachtung.

FIRMA		(RECHNUNGSEMPFANGER)	
ABTEILUNG	TELEFON	E-MAIL	
TITEL	VORNAME / NACHNAME		
POSTLEITZAHL	STRASSE / HAUSNUMMER		
LAND	POSTLEITZAHL	POSTFACH	ORT

Wenn unzustellbar, zurück an Absender

ANMELDUNG
Bitte ankreuzen
JA NEIN

Veranstaltungs-Nr.

80 - 10 - 02

**Projekt-
management**

22. und 23. November 2004

WÜRZBURG

Bei mehreren Teilnehmern
bitte Kopien dieses Anmel-
deabschnittes verwenden.

Rechnungs-Nr.

Bitte tragen Sie Anschriftsänderungen direkt in diesen Aufkleber ein.

Das Unternehmen - Deutsches IndustrieForum für Technologie **DIF**

Am 1. Oktober 2004 feiert das **DIF** Jubiläum

Deswegen erhält jeder **20.** Teilnehmer
im Jubiläums-Halbjahr Herbst 2004 vom **DIF**
einen **20 Euro-Gutschein** (amazon.de)



Der Name **Deutsches IndustrieForum für Technologie** bürgt für:

- hohen Praxisbezug seiner Seminare
- hohe Qualität seiner Veranstaltungen
- hohen Nutzen für seine Teilnehmer

Seit Jahren wird diese Qualität dem DIF durch die Seminar-Bewertungen der Teilnehmer immer wieder bestätigt. Überzeugen Sie sich selbst in der

DIF-Leistungsbilanz unter <http://www.dif.de>