

**EINLADUNG ZUM INTENSIVSEMINAR • FORUM FÜHRUNGSMANAGEMENT**

# **Führung in technischen Berufen**

**Systeme, Modelle und Methoden für Unternehmen  
- Maschinen-, Formen- und Werkzeugbau**

**Gewinnen Sie Sicherheit im Führungsalltag !**

03. und 04. Dezember 2012  
MERCURE PARKHOTEL KREFELDER HOF  
D-47800 KREFELD

**DIF** – Ihr Partner für Technische Weiterbildung seit 1984

Deutsches Industrieforum für Technologie  
Tulpenstr. 10  
47906 Kempen

[www.dif.de](http://www.dif.de)      [info@dif.de](mailto:info@dif.de)

## THEMA

# Führung in Technischen Berufen - Gewinnen Sie Sicherheit im Führungsalltag !

### Seminarleitung

Dieter Bock, Deutsches IndustrieForum für Technologie, Kempen

**Führung** wird in den folgenden Jahren auch ein Hauptthema von mittleren Unternehmen sein. Das bedeutet ein Umdenken von Ingenieuren im täglichen Umgang mit Mitarbeitern und Unternehmen.

Dieses Seminar soll diesem Anspruch gerecht werden, indem den Ingenieuren, die bereits Führungsaufgaben übernommen haben oder in Zukunft übernehmen werden, der Führungsalltag mit allen Facetten näher gebracht wird.

Die Teilnehmer dieser Veranstaltung erhalten aktuelle Informationen und Handlungsanleitungen über moderne Führungsgrundsätze, die zum einen sie selbst, zum anderen die Mitarbeiter und auch das Unternehmen betreffen.

Die gewonnenen, erarbeiteten Erkenntnisse werden in Gruppenarbeiten vertieft und die entsprechenden Verhaltensweisen trainiert.

Der Teilnehmer soll nicht nur erlernen, **wie er sich selbst zu führen hat**, sondern auch **wie er seine Mitarbeiter durch einen optimalen Führungsstil zu besseren Leistungen führen kann**. Darüber hinaus werden dem Teilnehmer zusätzlich gezielt **moderne Instrumente zur Führung von Unternehmen** vermittelt.

Nur so bleibt das eigene Unternehmen leistungsfähig und kann sich unter den sich ständig ändernden Marktbedingungen behaupten.

Dementsprechend wählte das **DIF** folgende Seminar-Schwerpunkte

### Hauptthemen sind

- ▶ „Sich führen“
- ▶ „Andere führen“
- ▶ „Das Unternehmen führen“

# TEILNEHMERKREIS

## Eingeladen sind

- Werkzeugbauleiter
- Betriebsmittelbauleiter
- Ingenieure mit Führungsaufgaben
- Juniorchefs von Familienunternehmen
- Nachwuchskräfte der mittleren Unternehmensgröße

## VORTEILE FÜR IHRE BETRIEBLICHE PRAXIS

- ▶ Sie lernen **Instrumente kennen, „sich selbst zu führen“**
  - persönliche Arbeitsteilung / Methodik
  - Zeitmanagement / Selbstorganisation
- ▶ Sie lernen **Instrumente kennen, „andere zu führen“**
  - Führen mit Zielen
  - Führen von Teams
  - Führungsphilosophie (Werte)
  - Führungspolitik (Ziele)
  - Führungsgrundsätze (Normen)
  - Führungsverhalten (Interaktionen)
- ▶ Sie lernen **Instrumente kennen, „das Unternehmen zu führen“**
  - Strategieplanung
  - Leitbild
  - Operative Planung
  - Balanced Scorecard
  - Ergebnisplanung und Darstellung

# PROGRAMMFOLGE

**T A G 1 03. Dezember 2012**

**Beginn 09.00 Uhr**

**1. + 2.**

## **Führungsgrundlagen**

Dieter Bock, Deutsches IndustrieForum für Technologie, Kempen

- Führungsaufgaben bezogen auf meine eigene Person
- Führungsaufgaben bezogen auf andere Personen
- Führungsaufgaben bezogen auf das Unternehmen

Pause Kaffee und Tee

**2. + 3.**

## **Führungsansätze und -rollen in der Praxis**

Dr.-Ing. Harry Spatz, Beratung und Training, Bremen

- Führungsstile
- Führungsmethoden
- Führungsinstrumente
- Fallstudie

Gemeinsamer Mittagstisch

**5. + 6**

## **Unternehmensführung / Strategieplanung**

Dieter Bock

- Visionen entwickeln
- Werte für das Unternehmen erstellen
- Realistische Werte aufzeigen
- Zukunftsorientierte Unternehmensführung

Pause Kaffee und Tee

**7. + 8.**

### **Selbstorganisation und Zeitmanagement**

Dr. Harry Spatz

- Methoden des klassischen Zeitmanagements
- Die eigene Tagesplanung
- Tipps und Tricks für einen stressfreien Umgang mit der Zeit
- Physische und psychische Leistungsbereitschaft
  - Feedback 1. Tag

Ende des 1. Veranstaltungstages gegen 18.00 Uhr

### **Abendveranstaltung ab 18.00 Uhr**

Im Anschluss an den 1. Veranstaltungstag lädt Sie das **Deutsche IndustrieForum für Technologie** zu **Westfälischen Spezialitäten** ein.

Hier können Sie in gemütlicher Runde Erfahrungen austauschen.

**T A G 2 04. Dezember 2012**

**Beginn 08.00 Uhr**

**9. + 10. + 11.**

### **Führung und Persönlichkeit**

Dr.-Ing. Harry Spatz

- Warum Persönlichkeit wichtig ist
- Aktiver agieren durch eigene Stärke
- Umgang mit anderen Menschen

Pause Kaffee und Tee

- Verbesserung der Kommunikation und Teamfähigkeit

**12. + 13.**

### **Organisationsentwicklung**

Dieter Bock

- Leitbild für das Unternehmen und Mitarbeiter
- Konzentration der Kräfte auf Stärken aufbauen
- Vom „handwerklichen“ Unternehmen in die industrielle Fertigung

Gemeinsamer Mittagstisch

## 14. + 15.

### **Kritische Führungssituation**

Dieter Bock, Dr.-Ing. Harry Spatz

- Rollengespräche
- Umgang mit Konflikten
- Führung in der Sandwichposition
- Quelle der Wirkung von Führungskräften

Pause Kaffee und Tee

## 16. **Auswertung**

Dieter Bock, Dr.-Ing. Harry Spatz

Ende der Veranstaltung gegen 16.00 Uhr

## REFERENTEN

### **Betriebswirt Dieter Bock**

ehem. Daimler AG, Bremen

Deutsches Industrieforum für Technologie

Tulpenstr. 10

D-47906 Kempen

### **Dr.-Ing. Harry Spatz**

Beratung und Training

Heymelstr. 47

D-28359 Bremen

## INZELHEITEN ZUR TEILNAHME

### Anmeldung

per Internet <http://www.dif.de/seminare/0212/anmeldung.php>  
per E-Mail [info@dif.de](mailto:info@dif.de)  
per Fax an 0 21 52 / 51 82 21

**Die Teilnahme an der Veranstaltung wird durch Zusenden des Anmeldebeleges und der Rechnung bestätigt.**

### DIF-Berichte

### PowerPoint-Inhalt auf CD

### Teilnehmergebühr

Die Teilnehmer erhalten alle Vorträge in Form eines Handbuches und eine CD, sofern PowerPoint-Präsentationen vorliegen. Diese Unterlagen erhalten Sie im Tagungsbüro am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Die Teilnehmergebühr beträgt EUR 1.250,00 (plus MwSt.)**

Der Betrag enthält die **Teilnehmerunterlagen**, den **Mittagstisch**, die **Abendveranstaltung** sowie die **Erfrischungsgetränke** in den Pausen.

Überweisung der Teilnehmergebühr erbitten wir nach Rechnungsstellung auf eines unserer Konten

Sparkasse Krefeld  
BLZ 320 500 00  
Konto-Nr. 11 039 443

Commerzbank Krefeld  
BLZ 320 400 24  
Konto-Nr. 2 209 575

Bei Stornierung einer Anmeldung bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn beträgt die Gebühr für unseren Verwaltungsaufwand EUR 80,00 (plus MwSt.).

Nach diesem Termin berechnen wir die Teilnehmergebühr in voller Höhe.

In diesem Fall senden wir Ihnen das Handbuch nach der Veranstaltung kostenfrei zu.

### Termin / Durchführungsort

**03. und 04. Dezember 2012**

**MERCURE PARKHOTEL KREFELDER HOF**

Uerdinger Straße 245

**D-47800 KREFELD**

### Unterkunft

In diesem Hotel haben wir für Sie unter dem **Stichwort „Industrieforum“** Zimmer zu einem **Sonderpreis** vorreserviert. **Bitte rufen Sie Ihr Zimmer bis spätestens 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn selbst ab.** • Tel. 0 21 51 / 584 - 942 • Fax 0 21 51 / 584 - 950

### DIF Kontaktdaten

Telefon 0 21 52 / 10 15 und 10 16

Fax 0 21 52 / 51 82 21

Internet <http://www.dif.de>

E-Mail [info@dif.de](mailto:info@dif.de)

**Für Auskünfte stehen Ihnen die Mitarbeiter unseres Sekretariates zur Verfügung.**

Fax-Nr. 0 21 52 – 51 82 21

**ANMELDUNG per FAX zu 21-39-02**

FIRMA

RECHNUNGSEMPFÄNGER

Abteilung

Telefon

Telefax

E-MAIL

1. TLN Titel Vorname Nachname

E-MAIL \_\_\_\_\_

2. TLN Titel Vorname Nachname

E-MAIL \_\_\_\_\_

3. TLN Titel Vorname Nachname

E-MAIL \_\_\_\_\_

Land Postleitzahl Straße / Hausnummer Ort  
(Postfach)