



Einladung zum Basis-Intensivkurs

**Unternehmenserfolg
durch**

- Klare, realistische
Projektziele
- Abgesicherte
Basiswerte für die
Projektplanung
- Systematische
Projektüberwachung
- Strukturierte
Informationsflüsse
im Projekt
- Projektphasen und
Hauptmeilensteine



Professionelles P R O J E K T - M A N A G E M E N T

**sichert den
Unternehmenserfolg**

- Praxisbewährte
Handlungsanleitungen

26. und 27. April 2005
RAMADA TREFF HOTEL
D-76332 BAD HERRENALB

Deutsches IndustrieForum für Technologie

Internet: <http://www.dif.de>
e-Mail: info@dif.de



Thema

Professionelles PROJEKTMANAGEMENT sichert den Unternehmenserfolg

Referent: Prof. Bernd Madauss, Ing., MBA, PH. D.

Projektmanagement gewinnt ständig an Bedeutung, da der internationale Wettbewerbsdruck **zu mehr Effizienz in der Projektabwicklung** zwingt. Besonders wichtig ist daher die **Professionalität der eingesetzten Projektleiter**, denn viele Probleme entstehen durch fehlende Kenntnisse der für die Projektabwicklung verantwortlichen Projektmitarbeiter. Es ist unablässig, dass zukünftige Projektverantwortliche die komplizierten Zusammenhänge besser verstehen und in Krisen richtig, d.h. professionell, reagieren. **Nur ein richtig eingesetztes und konsequent betriebenes Projektmanagement führt zum Erfolg und damit zu besseren Unternehmensergebnissen.**

Hauptfaktoren, wie

- klare, realistische **Projektziele**
- abgesicherte **Basiswerte** für die **Projektplanung**
- systematische **Projektüberwachung**
- strukturierte **Informationsflüsse im Projekt**
- Zieloptimierung für kundenspezifische **Projekt-Anforderungen**
- **Projektphasen und Hauptmeilensteine**
- **Termin- und Kostenüberwachung** durch **kontrollfähige Planungsunterlagen**

sind **zwingend notwendig**, um ein **Projekt erfolgreich abzuschließen**.

Die Teilnehmer des Seminars erhalten **praxisbewährte Handlungsanleitungen** zu **direkt umsetzbaren Vorgehensweisen** für ein **wirkungsvolles Projektmanagement**.

Hinweis

Nach der Bewertungsskala 1 (sehr gut) bis 5 (mangelhaft) erhielt das letzte Seminar "Professionelles Projektmanagement" folgende Note: 1,6!

Im Internet unter www.dif.de Report finden Sie einen Bericht über den Blockkurs "Professionelles Projektmanagement" versehen mit Teilnehmer-Kommentaren !

Vorteile für Ihre betriebliche Praxis !

- ▶ Sie lernen die wichtigsten Faktoren zur **Festlegung klarer und realistischer Projektziele** kennen
- ▶ Sie werden mit den **wichtigen Projektphasen und Hauptmeilensteinen der Projektrealisierung** vertraut gemacht
- ▶ Sie erhalten **abgesicherte Basiswerte** und **kontrollfähige Unterlagen für die Projektplanung**
- ▶ Sie werden mit den **praxisgerechten Methoden einer systematischen Projektüberwachung** vertraut gemacht
- ▶ Sie bekommen Hinweise, wie **Informationsflüsse im Projekt** sicher und erfolgreich durchgeführt werden
- ▶ Sie können **Projektstatus-Besprechungen** souverän managen

Teilnehmerkreis

Eingeladen sind

- **Projektverantwortliche Teamleiter**
- **Mitarbeiter aus**
 - Projektierung
 - Projektabwicklung
 - Projektverfolgung
 - Projektsteuerung

Programmfolge

1. Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

- Klare und realistische Projektziele
- Machbarkeitsprüfung und Planung
- Einplanung aller erforderlichen Ressourcen
- Effiziente und regelmäßige Projektüberwachung
- Konfigurations- und Änderungsmanagement
- Qualifizierung aller zukünftigen Projektmitarbeiter
- Absicherung der Finanzierung

2. Festlegung der Projektziele

- Kundenforderungen und/oder -wünsche
- Pflichtenheft und Spezifizierung
- Lieferungen und Leistungen
- Termine und Kostengrenzen
- Optimierung: Ziele, Termine, Kosten

3. Projektphasen und Hauptmeilensteine

- Lebenszyklus und Hauptphasen
- Bedeutung der Frühphasen
- Betrachtung der Lebenszykluskosten
- Definition kontrollfähiger Projektmeilensteine
- Stufenweise Projektentscheidungen

4. Kontrollfähige Planungsunterlagen

- Projektstrukturierung
- Arbeitspaketbeschreibungen
- Ablaufplanung (Logik und Verkettung)
- Planungsvorgaben (targets)
- Planungsangebote und Abstimmung
- Terminplanerstellung
- Ressourcen- und Kostenermittlung
- Entwicklungskostenplan
- Bench marking: Termine, Mengen, Kosten
- Verbindlichkeit durch Zusicherung

Ende des 1. Veranstaltungstages gegen 18.00 Uhr

ABENDVERANSTALTUNG ab 19.00 Uhr

Zum Ausklang des ersten Veranstaltungstages hat das **Deutsche Industrie Forum für Technologie** exklusiv in **Bad Herrenalb** ein **Flammkuchen-Essen** organisiert.

5. Projektüberwachung

- Systematische Projektüberwachung
- Planungsstatus ermitteln (time to completion – TTC)
- Ressourcen- und Kostenstatus (einschl. Obligo)
- Mitlaufende Kalkulation (cost to completion)
- Arbeitswertermittlung (earned value analysis)
- Soll/Ist-Vergleiche und Korrekturmaßnahmen
- Maßnahmenkatalog erstellen (to do list)
- Integrierte Projektüberwachung
- Erstellung von Trendanalysen

6. Informationsflüsse im Projekt

- Erforderliche Informationsflüsse
- Formeller Informationsaustausch
- Informeller Informationsaustausch
- Strukturierte Informationsinhalte
- Informationsrechte und -pflichten
- Regelmäßige Berichterstattung
- Projektdokumentation
- Konfigurations- und Änderungskontrolle

7. Statusbesprechungen

- Technische Besprechungen
- Statusbesprechungen
- Inhalt, Zeit und Ergebnisse
- Telekonferenzen nutzen
- Präsentationstechniken nutzen
- Durchführung von Projektreviews

Ende des 2. Veranstaltungstages gegen 16.00 Uhr

Referent

Prof. Bernd Madauss, Ing., MBA., Ph.D.

In Deutschland und im Ausland bekannt als
Der Papst des Projektmanagements !

Herr Prof. Madauss kann auf eine über **35jährige Berufserfahrung im Projektmanagement** verweisen.

Sein derzeitiges Betätigungsfeld umfasst Projekt-Unterstützungsarbeiten und die Durchführung von Projektmanagement-Schulungen in der Industrie und an den Universitäten.

Hauptstationen seiner beruflichen Laufbahn:

- 1966 - 1967 Planungsingenieur, Junkers Flugzeug- und Motorenwerke, München
- 1968 - 1972 Project Control Manager, European Launcher Development Organisation (ELDO), Paris
- 1973 - 1975 Project Control Manager, Messerschmitt-Bölkow-Blohm (MBB), Ottobrunn bei München
- 1976 - 1989 Hauptabteilungsleiter Projektüberwachung, MBB, Ottobrunn bei München
- 1980 - 1989 Lehrauftrag an der Universität der Bundeswehr, Neubiberg bei München
- 1990 - 1994 ASTRA Business Manager, Societe Europeenne des Satellites (SES) Betzdorf, Luxembourg
- 1995 - 1998 Managementberater mit Schwerpunkt "Projektmanagement", Bad Aibling
- 1999 - 2003 Senior Program Manager der ASTRA Satellitenflotte, SES-ASTRA, Betzdorf, Luxembourg
- Seit 1987 Referent beim DIF, Kempen
- Seit 2004 Managementberater, SES-ASTRA, Betzdorf, Luxembourg
- Seit 2004 Lehrauftrag an der International Space University (ISU), Strasbourg

Seine jahrzehntelange Betriebs- und Praxiserfahrung hat er in seinem **Buch: "Projektmanagement"** - VI. Auflage 1995 zusammengestellt und veröffentlicht.

Dieses Buch findet als Standardwerk sowohl in der Industrie als auch in den Universitäten große Beachtung.

FIRMA		(RECHNUNGSEMPFÄNGER)	
ABTEILUNG	TELEFON	E-MAIL	
TITEL		VORNAME / NACHNAME	
POSTLEITZAHL	STRASSE / HAUSNUMMER		
LAND	POSTLEITZAHL	POSTFACH	ORT

Wenn unzustellbar, zurück an Absender

ANMELDUNG
Bitte ankreuzen
JA NEIN

Veranstaltungs-Nr.

80 - 10 - 03

**Projekt-
management**

26. und 27. April 2005
BAD HERRENALB

Bei mehreren Teilnehmern
bitte Kopien dieses Anmel-
deabschnittes verwenden.

Rechnungs-Nr.

Optimierung Programmversand • Per Fax zurück an 0 21 52 - 51 82 21

Wie möchten Sie unsere Programme erhalten? Bitte ankreuzen!

POSTVERSAND ca. 3 Monate vor Veranstaltungsbeginn

Wie bisher - an Ihre Firma mit Abteilungsangabe

▶ Ihre Firma erhält nur **sporadisch** das eine oder andere Programm

An eine Person – bitte Vor-/Nachname, Abteilung angeben

▶ Diese Person erhält **1, max. 2 Briefe pro Halbjahr**. Mit diesen Seminareinladungen in Kurzform ist der **Überblick über das gesamte Weiterbildungsangebot** gegeben

E-MAIL-VERSAND als pdf-Dokument ca. 6 Monate vor Veranstaltungsbeginn

An eine Person, z.B. die für die Aus- und Weiterbildung zuständig ist
E-Mail-Adresse _____

POST - und E-MAIL-VERSAND

An obige Person

Bitte tragen Sie Anschriftsänderungen direkt in diesen Aufkleber ein.