

Neue und weiterentwickelte FÜHRUNGSMETHODEN

Intensiv - Training
für
Führungskräfte!

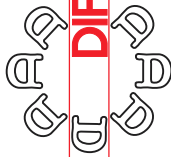
- **Unternehmerische Aufgaben erfolgreicher umsetzen !**
- **Führen Sie Ihre Mitarbeiter zu Höchstleistungen !**

13. und 14. November 2001
FESTUNG MARIENBERG
D-97082 WÜRZBURG



Deutsches IndustrieForum für Technologie

Internet: <http://www.dif.de>
e-Mail: info@dif.de



Thema

FÜHRUNGSKRÄFTE-TRAINING:

Neue und weiterentwickelte FÜHRUNGSMETHODEN

Leitung: Dipl.-Ing. Dieter Mattigkeit
DEUTSCHES INDUSTRIEFORUM FÜR TECHNOLOGIE

Die Erfahrung zeigt, dass es nicht den „einzig“ richtigen Führungsstil gibt !

Es stehen dem Führungsverantwortlichen eine Reihe von Führungsvarianten zur Verfügung, die er in den Grundzügen kennen sollte, um seinen „eigenen“ Führungsstil zu finden.

Auf diesem Seminar werden die wichtigsten und neuesten Führungsstile vorgestellt und besonders auf die **Bausteine für ein optimales Führungsverhalten eingegangen**. Anhand von Praxisbeispielen werden diese mit den Teilnehmern realitätsbezogen trainiert.

- ▶ Der Teilnehmer komplettiert hierdurch seinen eigenen persönlichkeitsbezogenen Führungsstil, um wirkungsvoll unternehmerische Aufgaben erledigen zu können.
- ▶ Durch ein verbessertes Führungsverhalten erhöht der Teilnehmer als Führungskraft entscheidend den „Umsetzungsgrad“ seiner Mitarbeiter in Bezug auf die gestellten Aufgaben und das Arbeitsergebnis.
- ▶ Dieses Seminar ist sowohl für den „erfahrenen“ Vorgesetzten als auch für den „Newcomer“ geeignet, der eine Führungsaufgabe übernommen hat oder in Zukunft übernehmen wird.

▶ Hinweis: Nach der Bewertungsskala 1 (sehr gut) bis 5 (mangelhaft) erhielt das letzte Seminar die Note: 1,8

Teilnehmerkreis

- Führungskräfte mit Personalverantwortung
- - Hauptabteilungsleiter
 - Abteilungsleiter
 - Bereichsleiter

aus Technischen und Kaufmännischen Abteilungen, die ihr vorhandenes Wissen im Umgang mit Mitarbeitern erweitern möchten.

Programmfolge

0. Begrüßung und Ist-Aufnahme der Teilnehmerinteressen

1. Beschreibung charakteristischer Kennwerte verschiedener Führungsstile

Dipl.-Ing. Dieter Mattigkeit, DIF, Kempen

- Basiswerte „konservativer“ und „moderner“ Führungsstile
- Integratives, kooperatives Führungsverhalten
- Erfolgsorientiertes Führen

Pause: Kaffee + Tee

2. Delegation als Führungsinstrument

Dipl.-Ing. Dieter Mattigkeit

- Komponenten der Delegation von Aufgaben
- Delegationsebenen
- Vorgehensweise und Ansprache
- Vereinbarungen, Kontrolle

3. Kommunikation als Führungsinstrument

Dr. Bernd Bitzer, INPEX CONSULT

- Informieren - punktuell oder umfassend?
- Infos für Einzelpersonen und Gruppen
- Vertrauliche Informationen, Grenzen
- Sach- oder persönliche Infos

4. Persönlichkeitsbild des Vorgesetzten

Dr. Bernd Bitzer

- Auftreten, Gestik, Mimik, Sprache, Modulation...
- Wirkung, Akzeptanz, „besondere“ Eigenarten
- Respekt, Autorität, Charisma

5. Wirkung als Vorgesetzter

Dr. Bernd Bitzer

- Selbsteinschätzung
- Wirkung beim Mitarbeiter
- Mitarbeiterbefragung zur Vorgesetztenbeurteilung

Gemeinsamer Mittagstisch

6. Motivation als Führungskomponente

Dr. Bernd Bitzer

- Bedeutung der Motivation als Erfolgspotential
- Motivationsfaktoren
- Rahmenbedingungen für Einzel-, Gruppen- und Unternehmensmotivationen

Pause: Kaffee + Tee

7. Teamarbeit richtig durchführen

Dipl.-Kaufr. Annette Glatz, INPEX CONSULT

- Teammitglieder-Auswahl
- Personen, Charaktere, Verhalten
- Regeln für Arbeiten im Team
- Teamleitung

8. Umgangen mit Konflikten

Dipl.-Kaufr. Annette Glatz

- Konfliktanalyse
- Stufenmodell der Eskalation
- Konfliktbewältigung

Ende des 1. Veranstaltungstages gegen 18.00 Uhr

ABENDVERANSTALTUNG ab 19.00 Uhr

Zum Ausklang des 1. Veranstaltungstages hat das **Deutsche IndustrieForum für Industrie** exklusiv für Sie in **Würzburg** eine **Weinprobe** organisiert. Hier können Sie in gemütlicher Runde Erfahrungen austauschen.

9. Mitarbeiter-Kritikgespräch

Dr. Bernd Bitzer

- Anlässe
- Strategien, Personen, Sachumstände
- Durchführung

Pause: Kaffee + Tee

10. INTENSIV-TRAINING mit Video-Aufzeichnungen

Mattigkeit, Dr. Bitzer und Glatz

Mit den Teilnehmern werden praxisgerechte Rollenspiele und Gruppenarbeiten durchgeführt, die inhaltlich auf die wichtigsten Führungskomponenten abgestimmt sind. Video-Aufzeichnungen unterstützen die Trainingsarbeit. Der Inhalt des Führungsseminares wird so für die einzelnen Teilnehmer optimal umgesetzt und vertieft.

Gemeinsamer Mittagstisch

INTENSIV-TRAINING mit Video-Aufzeichnungen

Pause: Kaffee + Tee

11. Kontrollen als Führungsfaktor

Dipl.-Ing. Dieter Mattigkeit

- Vereinbarungen über Art, Zeitpunkt...
- Kontrollhol- oder Kontrollbringschuld?
- Fortschrittskontrollen, Endkontrollen

Ende der Veranstaltung gegen 16.00 Uhr

Referenten

Dr. Bernd Bitzer
Dipl.-Kffr. Annette Glatz

INPEX CONSULT

Hegelstr. 81, D-27721 Ritterhude

Dipl.-Ing. Dieter Mattigkeit

DEUTSCHES INDUSTRIEFORUM
FÜR TECHNOLOGIE

Tulpenstr. 10, D-47906 Kempen

Vorteile für Ihre Führungs-Praxis!

- ▶ Sie lernen die neuen und weiterentwickelten Führungsmethoden kennen, die die Effektivität Ihres Führungsstiles optimieren.
- ▶ Am zweiten Seminartag wird ein besonderer Wert auf ein intensives Führungs-Training gelegt. Rollenspiele mit Video-Aufzeichnungen, Gruppenarbeit und Persönlichkeitstests vertiefen die Seminarinhalte.

Die Trainingsinhalte beziehen sich auf das Führungsverhalten in folgenden Situationen

- | | |
|-------------|------------------------------------------------------------------|
| Motivation | ● Führungsverhalten, um Mitarbeiter optimal zu motivieren |
| Delegation | ● Führungsverhalten zur fehlerfreien Delegation von Tätigkeiten |
| Kritik | ● Führungsverhalten zur Durchführung von Kritikgesprächen |
| Abwesenheit | ● Führungsverhalten bei häufiger krankheitsbedingter Abwesenheit |

Einzelheiten zur Teilnahme

Anmeldung

Bitte anhängenden Anmeldeabschnitt ausfüllen und

- **per Fax 0 21 52 / 51 82 21** ➤ **per Post an:**
Deutsches Industrieforum für Technologie
Postfach 10 02 15 47879 Kempen

Füllen Sie bitte für jeden Teilnehmer eine Anmeldung aus. Bei mehreren Teilnehmern bitte Kopien verwenden.

- **per e-Mail: info@dif.de** ➤ **per Internet: <http://www.dif.de>**

Die Teilnahme an der Veranstaltung wird durch Zusenden des Anmeldebeleges und der Rechnung bestätigt.

DIF-Berichte / Teilnehmergebühr

Die Teilnehmer erhalten ausführliche Berichte über den Inhalt der Vorträge in Form eines Handbuches. Ihr Handbuch wird Ihnen gegen Vorlage des Gutscheines im Tagungsbüro am Veranstaltungsort ausgehändigt. **Die Teilnehmergebühr beträgt EUR 920,- (plus MwSt.).** Der Betrag enthält die **Teilnehmerunterlagen**, den **Mittagstisch**, die **Abendveranstaltung** sowie die **Erfrischungsgetränke** in den Pausen.

Überweisung der Teilnehmergebühr erbitten wir nach Rechnungsstellung auf eines unserer Konten:

Sparkasse	Commerzbank	Postgirokonto
Krefeld	Kempen	Essen
BLZ 320 500 00	BLZ 320 400 24	BLZ 360 100 43
Konto-Nr. 11 039 443	Konto-Nr. 2 209 575	Konto-Nr. 306657-439

Bei Stornierung einer Anmeldung bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn beträgt die Gebühr für unseren Verwaltungsaufwand EUR 80,- (plus MwSt.). Nach diesem Termin berechnen wir die Teilnehmergebühr in voller Höhe. In diesem Fall senden wir Ihnen das Handbuch nach der Veranstaltung gegen Einsenden des Gutscheines zu.

Termin / Durchführungsort

13. und 14. November 2001

**FESTUNG MARIENBERG Hofstuben
D-97082 WÜRZBURG**

Unterkunft

HOTEL WITTELSBACHER HÖH	Tel. 09 31/4 20 85	- Fax 09 31/41 54 58
HOTEL MERCURE	Tel. 09 31/4 19 30	- Fax 09 31/4 19 34 60

In diesen Hotels haben wir für Sie unter dem **Stichwort „IndustrieForum“** Zimmer zu einem **Sonderpreis** vorreserviert.

Bitte rufen Sie Ihr Zimmer bis spätestens 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn selbst ab.

Auskunft DIF

Für weitere Auskünfte stehen Ihnen die Mitarbeiter unseres Sekretariates zur Verfügung.

Tel. 0 21 52 / 10 15 und 10 16 – Telefax 0 21 52 / 51 82 21
Internet: <http://www.dif.de> e-Mail: info@dif.de

FIRMA	(RECHNUNGSEMPFÄNGER)
ABTEILUNG	
TITEL	VORNAME/NACHNAME
POSTLEITZAHL	STRASSE/HAUSNUMMER
LAND	POSTLEITZAHL POSTFACH ORT
ANMELDUNG Bitte ankreuzen JA <input type="checkbox"/> NEIN <input type="checkbox"/>	

Wenn unzustellbar, zurück an Absender

Veranstaltungs-Nr.
80 - 40 - 03

**FÜHRUNGS-
 METHODEN**

13. und 14. November 2001
 WÜRZBURG

Bei mehreren Teilnehmern
 bitte Kopien dieses Anmel-
 deabschnittes verwenden.

Rechnungs-Nr.

Bitte tragen Sie Anschriftenänderungen direkt in diesen Aufkleber ein.

Das Unternehmen - Deutsches Industrieforum für Technologie DIF

Eckdaten: Das DIF besteht seit 1984. Die Weiterbildungsveranstaltungen werden an verschiedenen Orten in der BRD durchgeführt.

Mit der Aufplanung und Durchführung der Veranstaltungen sind 30 eigene Mitarbeiter und ca. 950 namhafte Referenten aus der Industrie, der Wissenschaft und Forschung beauftragt. Pro Jahr werden ca. 100 externe und interne Weiterbildungsmaßnahmen durchgeführt.

Der Name **Deutsches Industrieforum für Technologie** bürgt für:

- hohen Praxisbezug seiner Seminare
- hohe Qualität seiner Veranstaltungen
- hohen Nutzen für seine Teilnehmer

Seit Jahren wird diese Qualität dem DIF durch die Seminar-Bewertungen der Teilnehmer immer wieder bestätigt. Überzeugen Sie sich selbst in der **DIF-Leistungsbilanz** unter <http://www.dif.de>

Bis Ende 2000 haben sich beim DIF mehr als 40.000 Teilnehmer aus der Industrie erfolgreich weiterbilden lassen.